

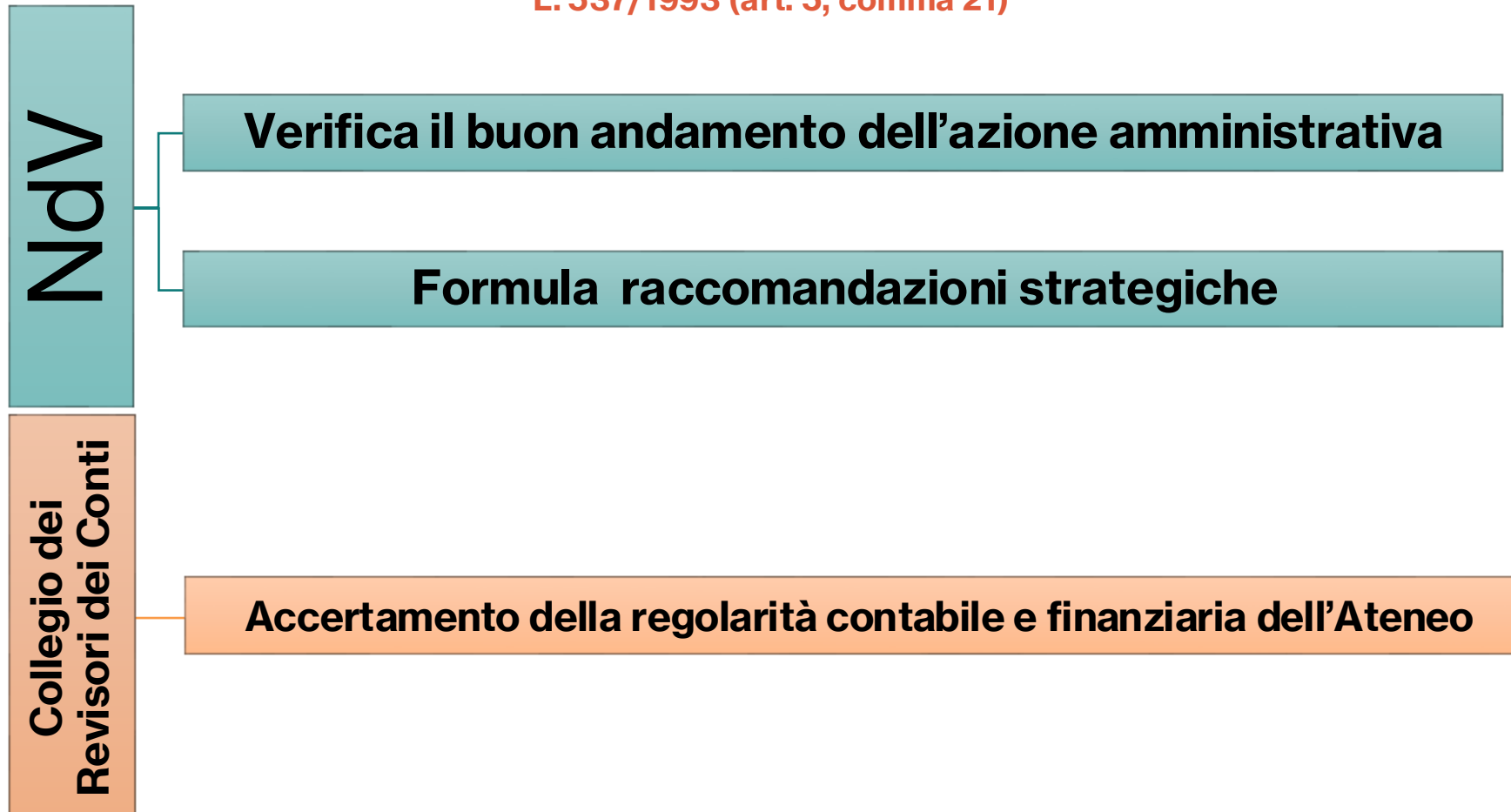
Nucleo di Valutazione di Ateneo

Relazione 2025 sul Bilancio Unico di Ateneo

Presentazione alla Consulta dei
Direttori di Dipartimento del
22/12/2025 – Patrizia Ballerini

RELAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SUL BILANCIO UNICO DI ATENEO ESERCIZIO 2024

L. 537/1993 (art. 5, comma 21)



Risultato d'esercizio

	2024	2023
PROVENTI OPERATIVI (A)	187.379.413	180.322.947
COSTI OPERATIVI (B)	188.632.995	172.596.467
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-1.253.582	7.726.481
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-36.857	-4.765
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	160.294	145.050
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	7.094.369	3.300.297
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.964.224	11.167.063
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	5.867.259	5.324.611
RISULTATO D'ESERCIZIO	96.964	5.842.452

Fondo di Finanziamento Ordinario

Tab. 2 Analisi FFO rispetto all'intero sistema universitario

Componente	Anno 2024		Anno 2023
Quota base	1,32%		1,37%
Quota premiale	1,21%		1,24%
Intervento perequativo	2,81%		1,69%

Fondo di Finanziamento Ordinario

Fabbisogno assegnato e prelevamenti effettivi di Tesoreria	2024
Assegnazione iniziale	102,34
Integrazione	10,63
Assegnazione finale (b)	112,97
Utilizzo (a)	140,7

	2024	2023	2022
utilizzo Fabbisogno/assegnazioni	124,54%	84,90%	103,78%

Penalizzazione = € 74.489 già inserita nel DM 595/2025

TABELLA 5 - Applicazione dell'art. 1, comma 977, della l. 30 dicembre 2018, n. 145 - fabbisogno finanziario 2024

Considerazioni generali

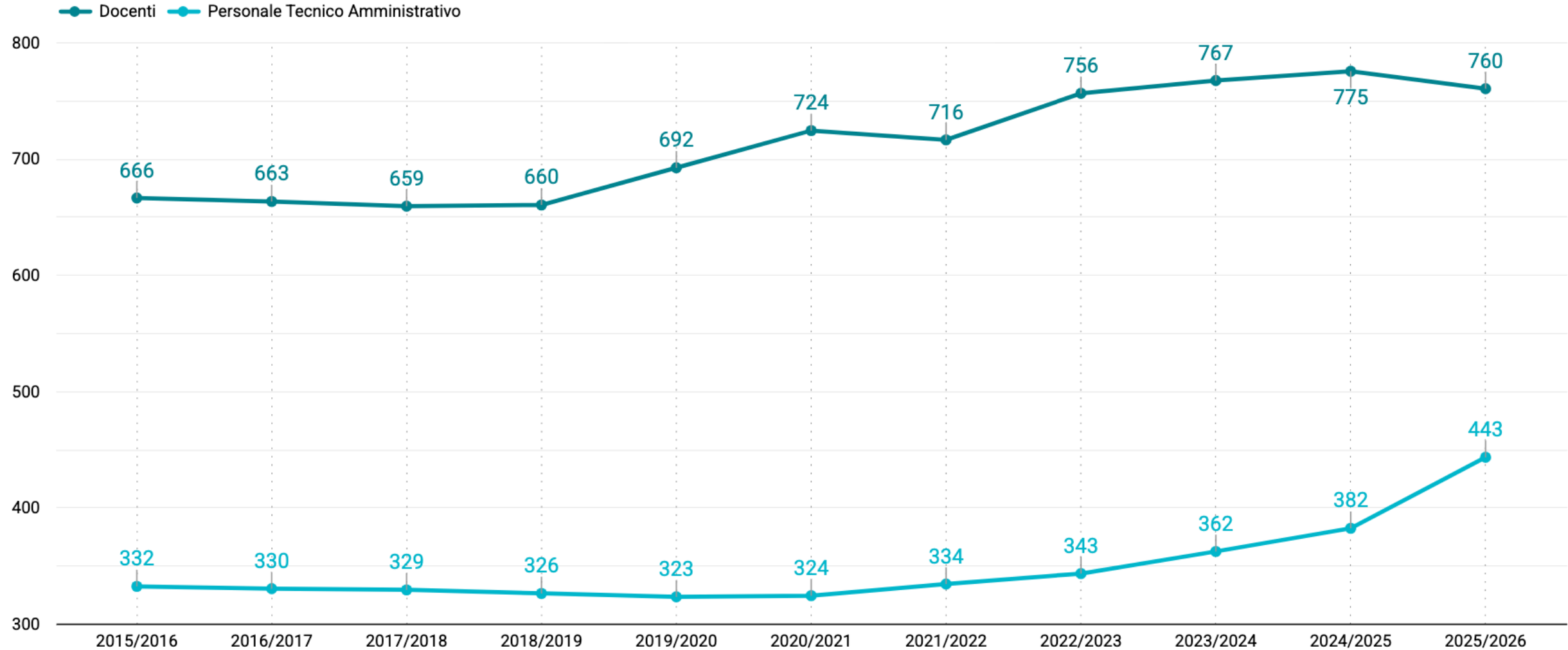
- Il Nucleo di Valutazione ritiene che, sebbene la **sostenibilità complessiva** della gestione rimanga **positiva** con gli indicatori di sostenibilità economico-finanziaria (**ISP, ISEF, Indebitamento**) per **l'esercizio 2024** all'interno dei range previsti dal D.lgs. 49/20, si rendano **necessarie azioni** di **miglioramento** volte a prevenire **l'acuirsi di potenziali squilibri negli esercizi futuri**.
- Il risultato d'esercizio 2024 è positivo per effetto delle **componenti straordinarie**.

Raccomandazioni

- Assicurare una **programmazione del reclutamento coerente** con la **capacità di bilancio e con la sostenibilità pluriennale delle retribuzioni** anche considerando gli adeguamenti ISTAT di queste ultime e gli adeguamenti degli scatti stipendiali.

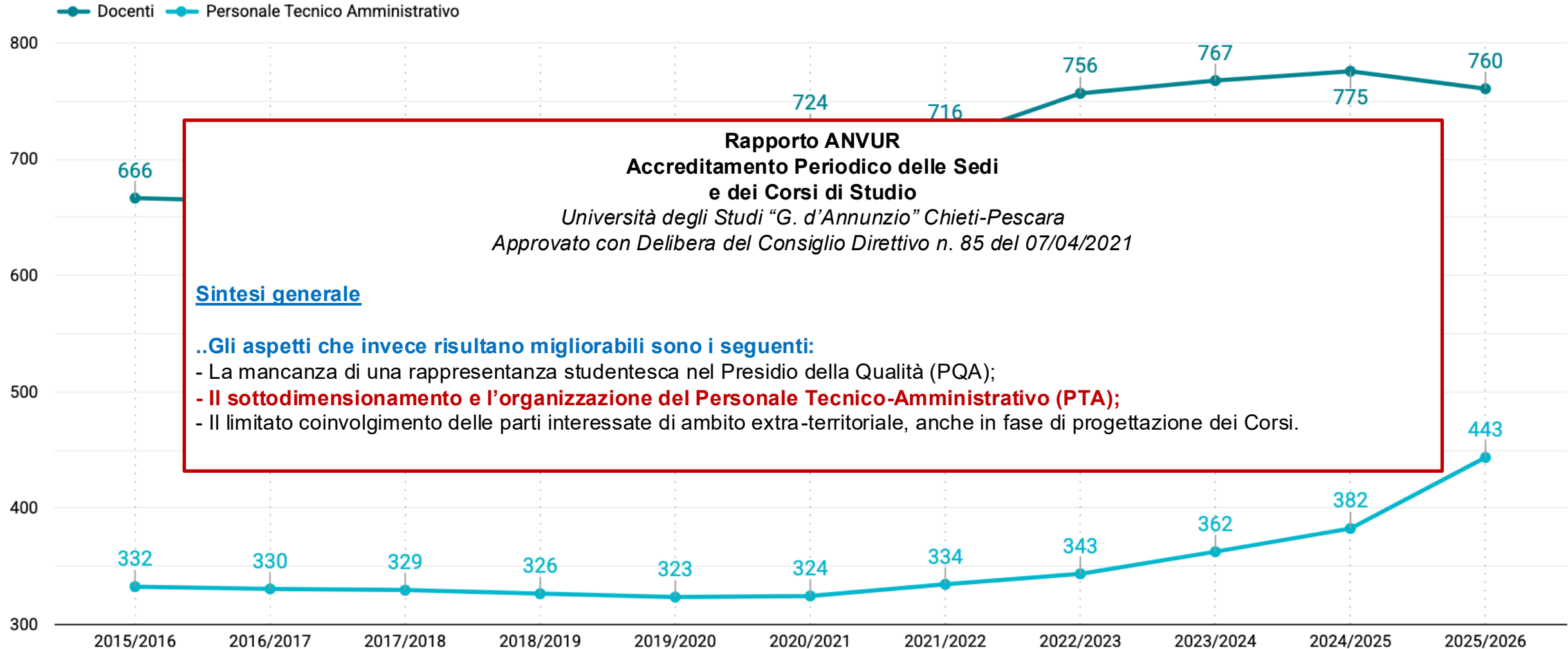
Docenti e PTA

Docenti e Personale Tecnico Amministrativo per A.A.



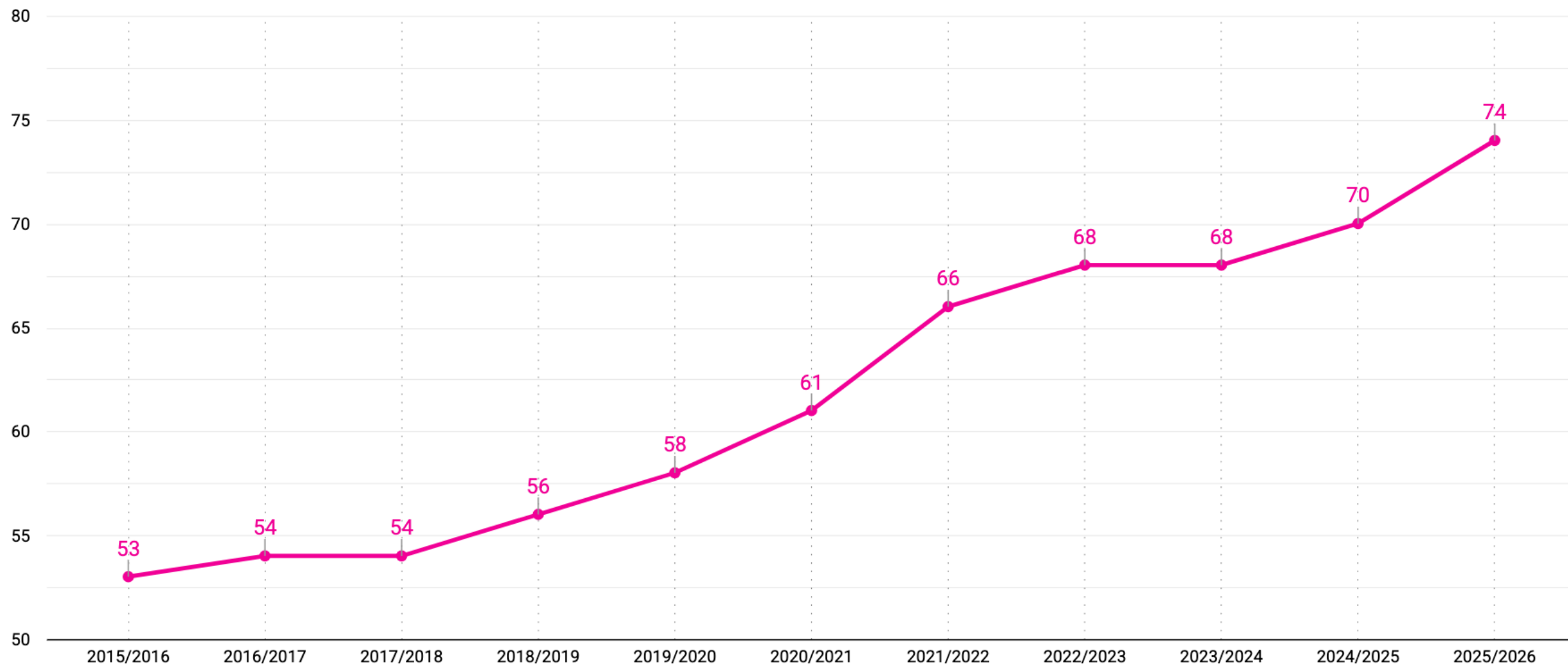
Docenti e PTA

Docenti e Personale Tecnico Amministrativo per A.A.



Trend Offerta Formativa

Trend Offerta Formativa CdS di I e II livello



Offerta Formativa 2025-2026

Scuole
3

Dipartimenti
16

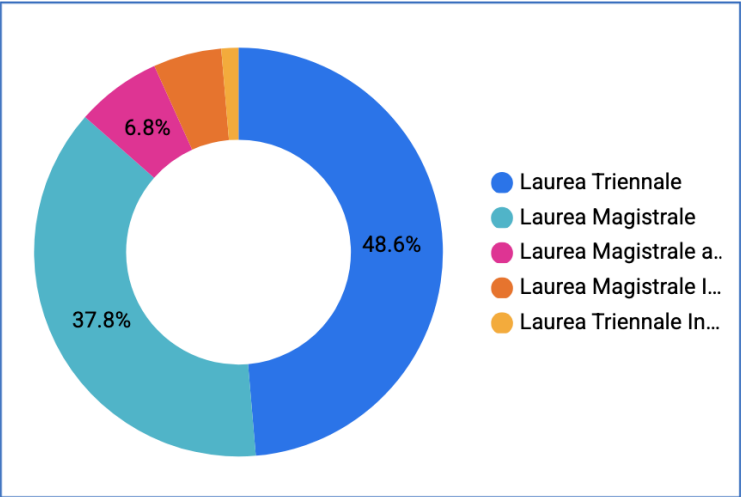
CdL
37

CdLM
32

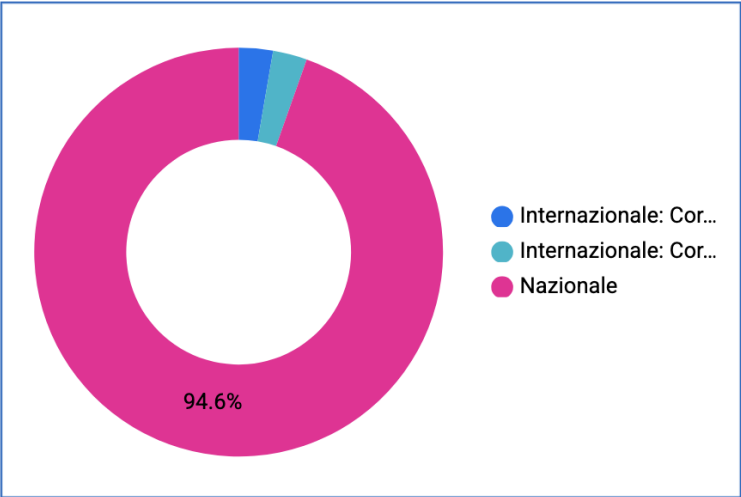
CdLM CU
5

Totale CdS
74

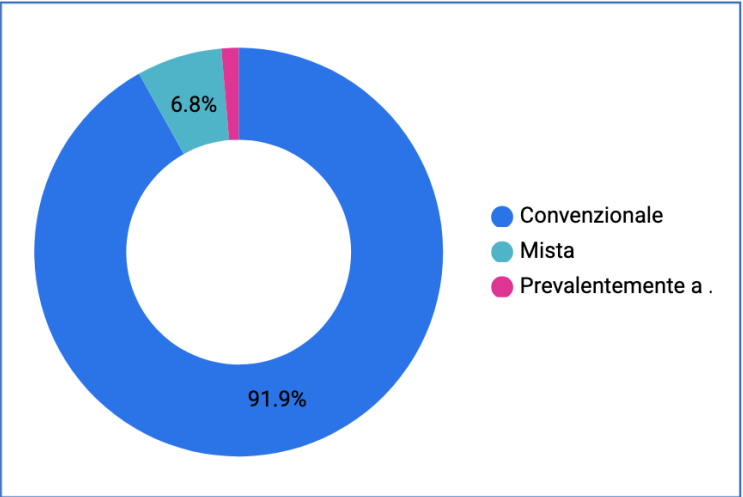
Tipologia di offerta formativa



CdS a carattere internazionale

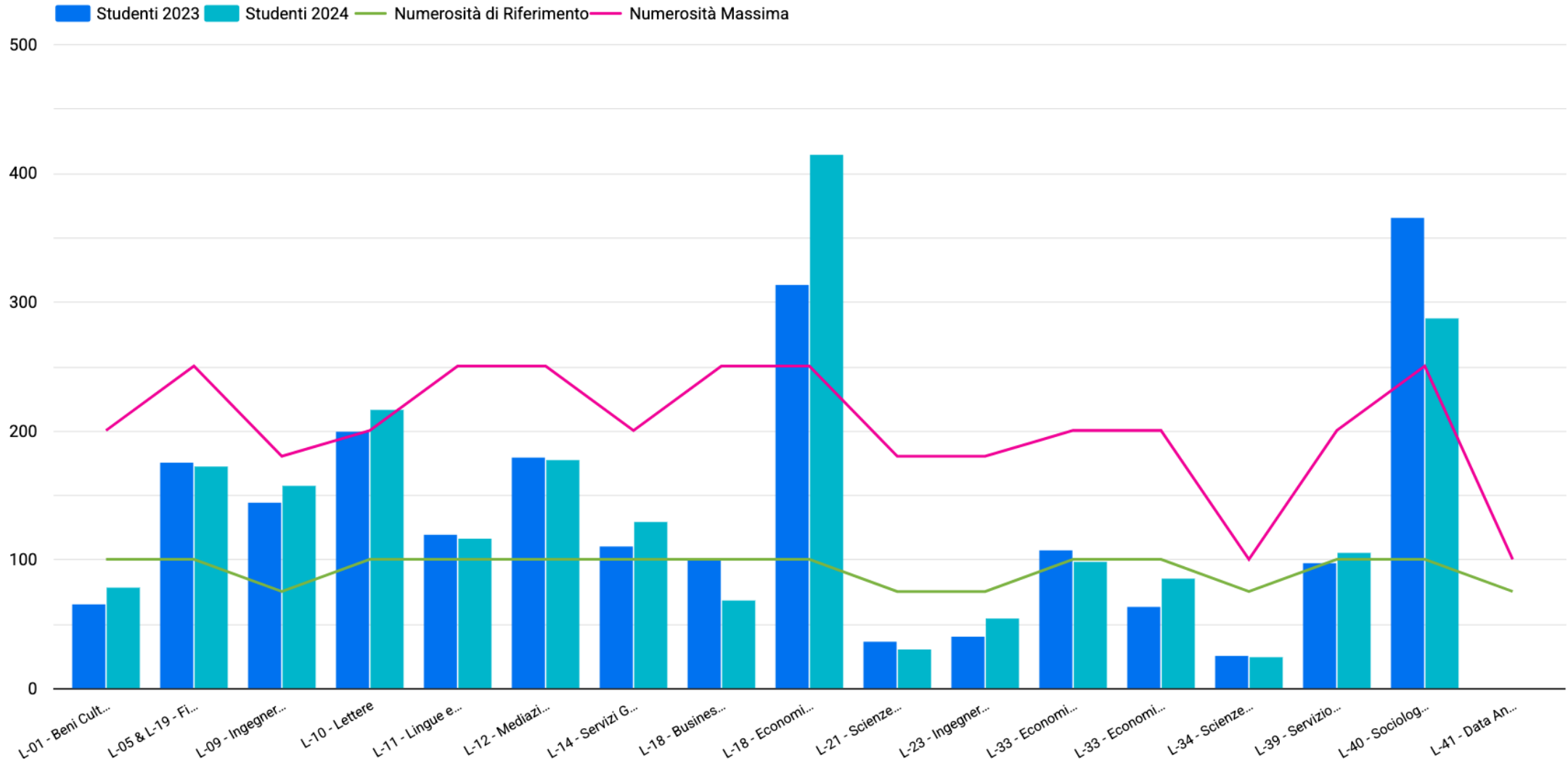


Modalità di erogazione DM 1835/2024



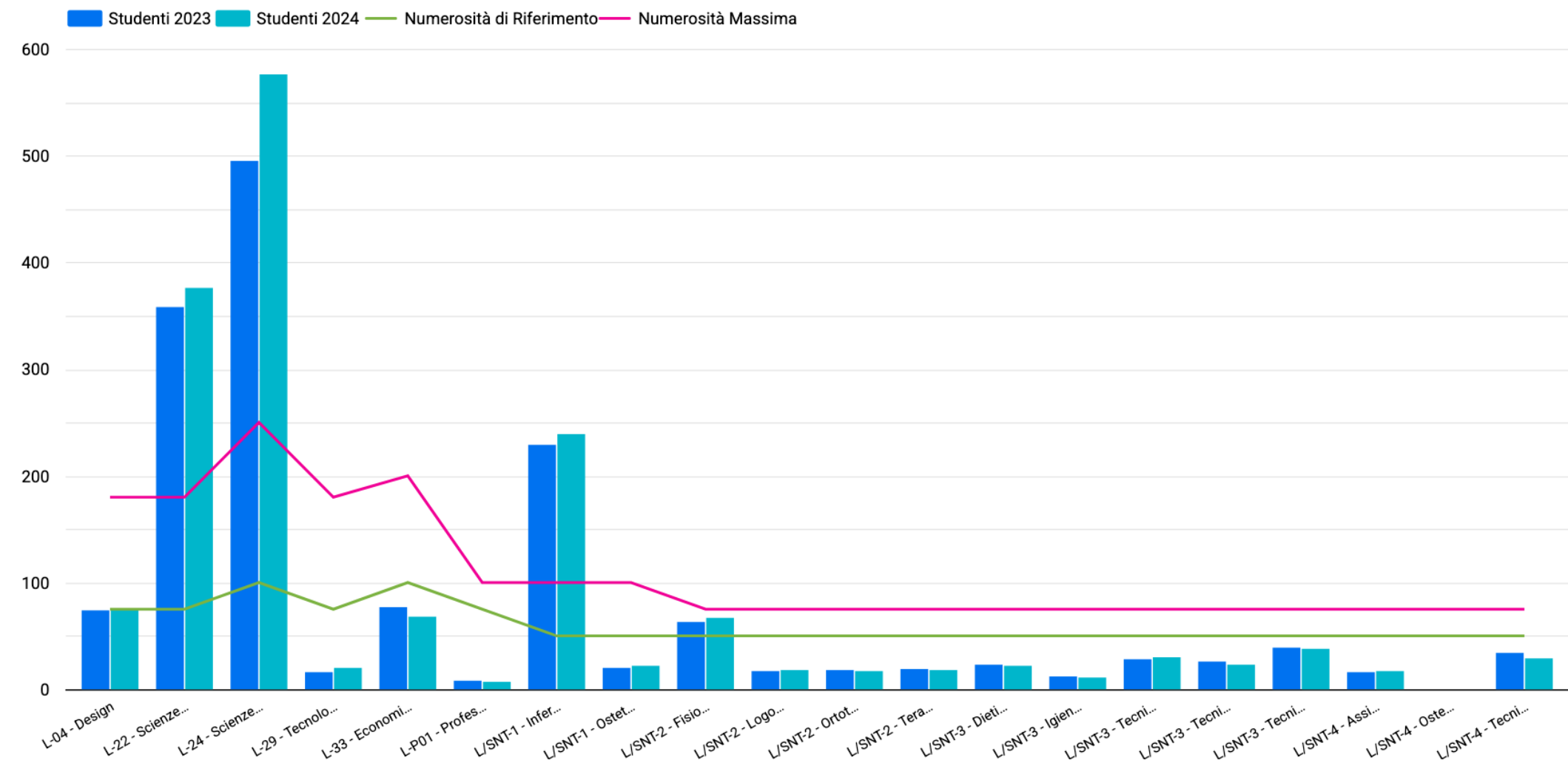
Corsi di Laurea ad accesso libero

Numerosità studenti per CdS



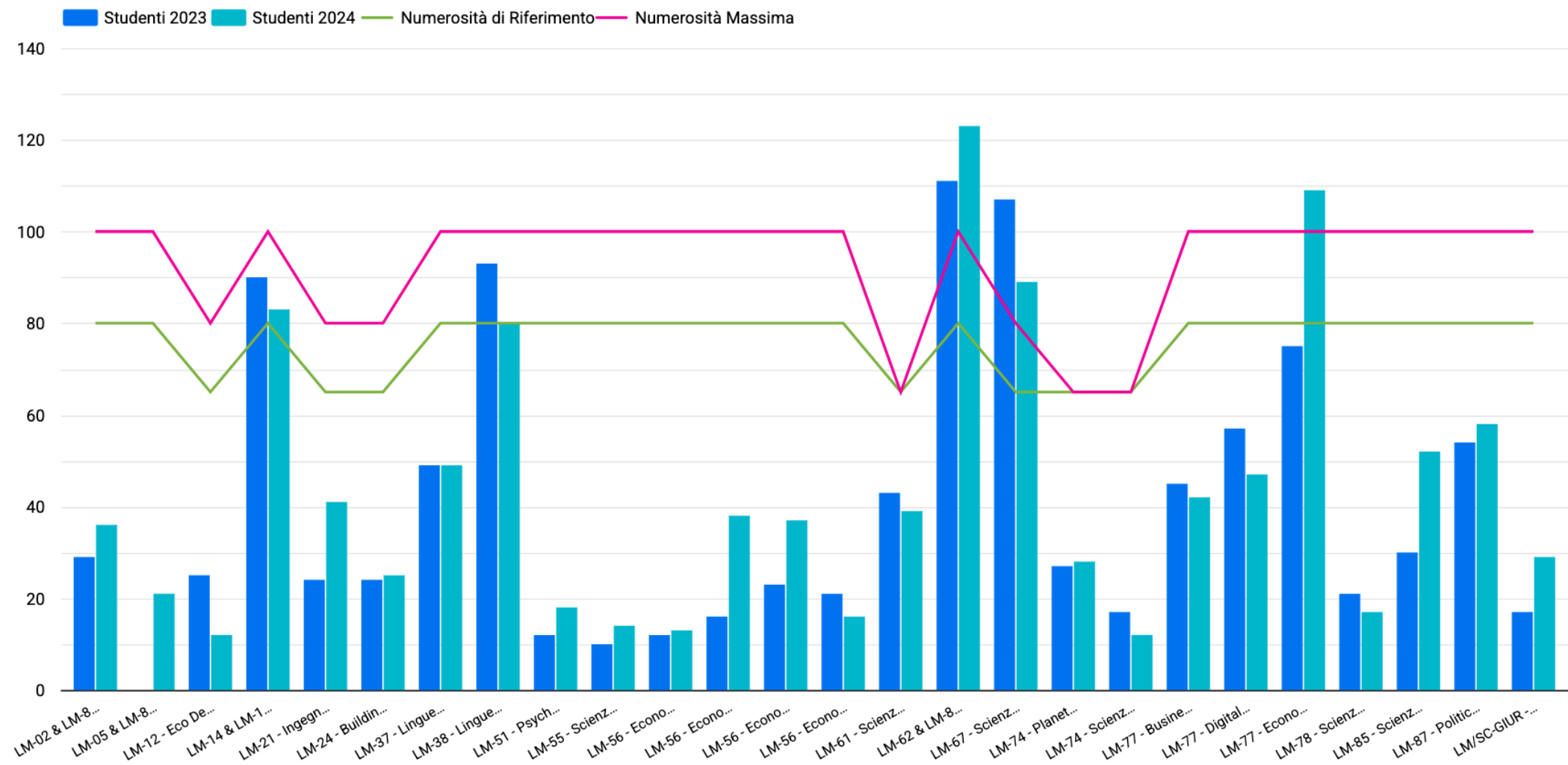
Corsi di Laurea ad accesso programmato

Numerosità studenti per CdS



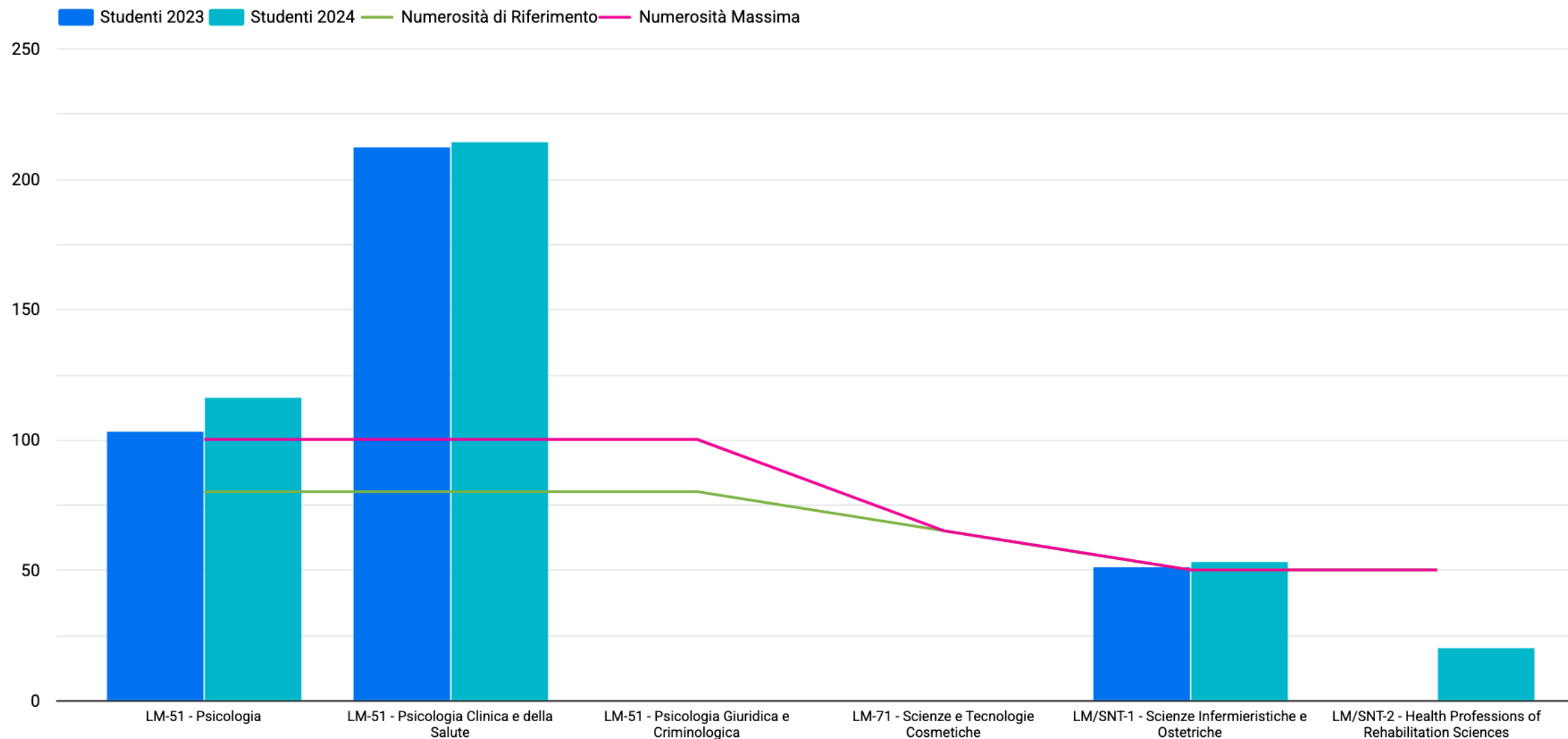
Corsi di Laurea Magistrale ad accesso libero

Numerosità studenti per CdS



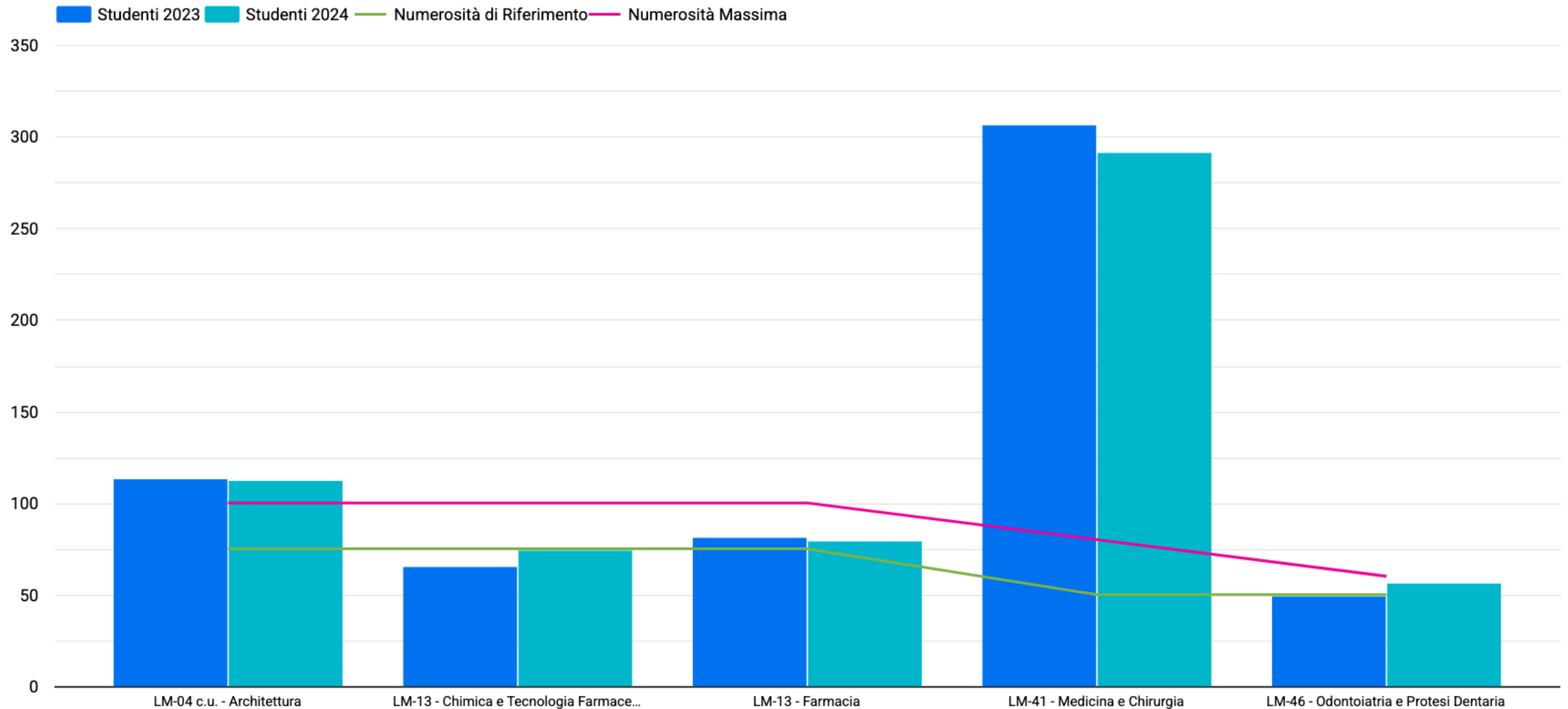
Corsi di Laurea Magistrale ad accesso programmato

Numerosità studenti per CdS



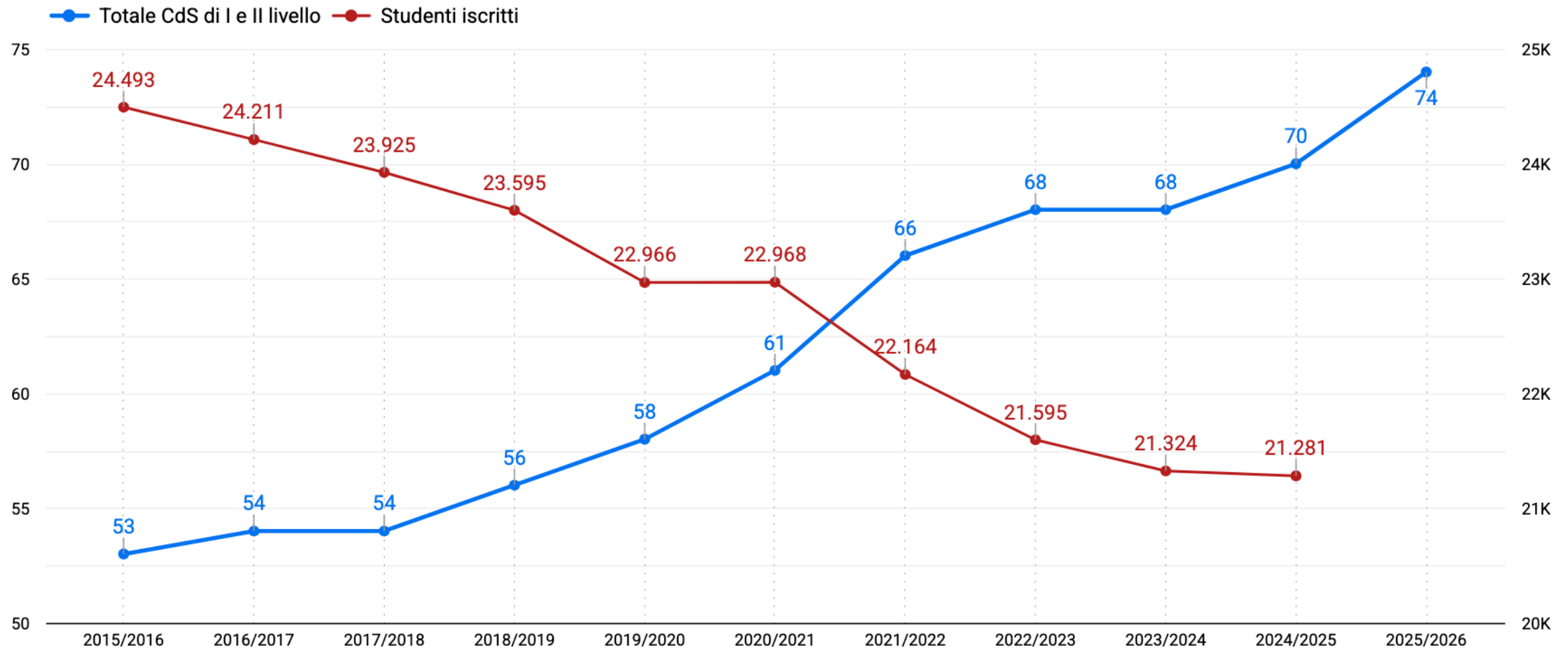
Corsi di Laurea Magistrale CU ad accesso programmato

Numerosità studenti per CdS



CdS vs Studenti iscritti

Trend Offerta Formativa CdS vs. Studenti iscritti

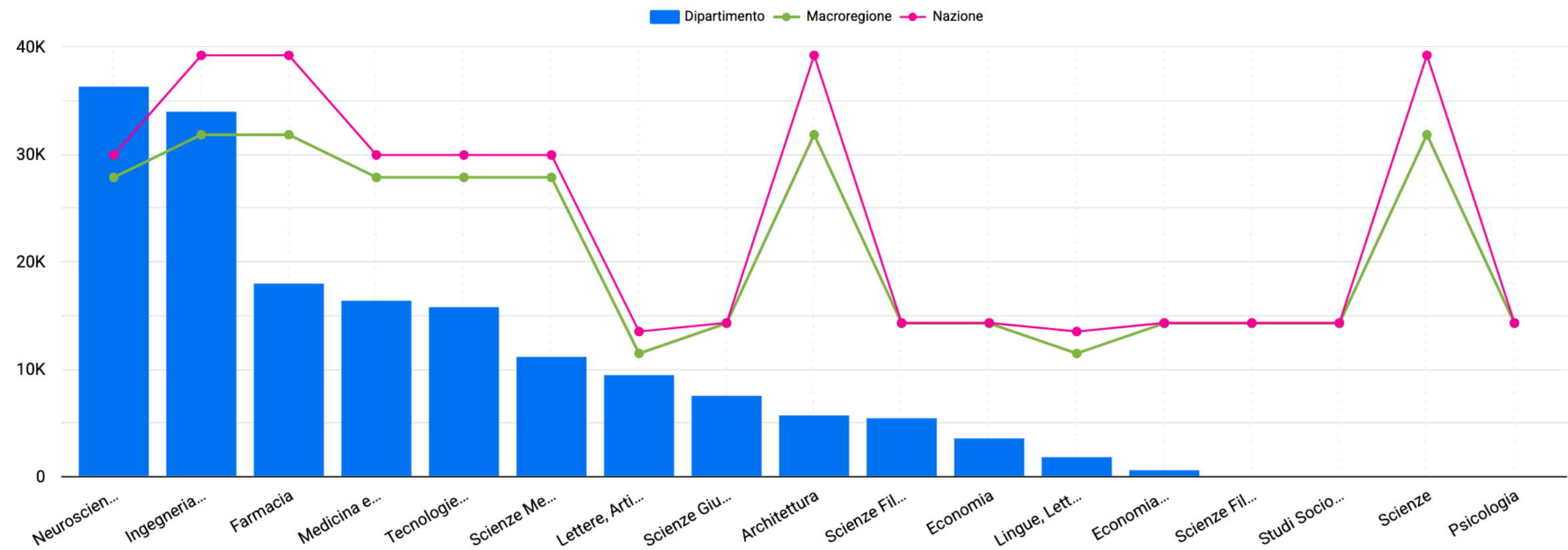


Indicatore I.O.O.A – Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi per docente di ruolo (Fonte dati: ANVUR 24/10/2025)

Dipartimento	2023 (€)	2024 (€)	Media nazionale 2024 (€)	Ud'A / Nazione
Architettura	9.746,15	5.633,84	39.143,91	0,14
Tecnologie innovative in medicina e odontoiatria	11.746,41	15.708,39	29.867,93	0,53
Economia	1.296,71	3.494,58	14.246,53	0,25
Economia aziendale	0,00	534,24	14.246,53	0,04
Farmacia	3.445,82	17.901,03	39.143,91	0,46
Ingegneria e Geologia	19.959,54	33.891,85	39.143,91	0,87
Lettere, Arti e Scienze Sociali	2.582,55	9.386,53	13.442,89	0,70
Lingue, Letterature e Culture Moderne	1.824,16	1.752,59	13.442,89	0,13
Medicina e Scienze dell’Invecchiamento	11.875,58	16.312,32	29.867,93	0,55
Neuroscienze e Imaging	58.090,46	36.225,22	29.867,93	1,21
Scienze Economico-Quantitative e Filosofico-Pedagogiche	10,04	5.370,02	14.246,53	0,38
Scienze Giuridiche e Sociali	2.970,94	7.460,52	14.246,53	0,52
Scienze Mediche, Orali e Biotecnologiche	18.156,83	11.079,14	29.867,93	0,37

Indicatore I.O.O.A – Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi per docente di ruolo (Fonte dati: ANVUR 24/10/2025)

I.O.O.A - Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)



Raccomandazioni

- **Potenziare** le attività di **ricerca competitiva** e la partecipazione a **programmi europei e internazionali**.
- **Potenziare** le **attività conto terzi** e i **contratti di ricerca industriale**.
- **Potenziare** le **collaborazioni** con enti pubblici e privati per iniziative di **terza missione**

Raccomandazioni

- **Potenziare** le attività di **ricerca competitiva** e la partecipazione a **programmi europei e internazionali**.
- **Potenziare** le **attività conto terzi** e i **contratti di ricerca industriale**.
- **Potenziare** le **collaborazioni** con enti pubblici e privati per iniziative di **terza missione**



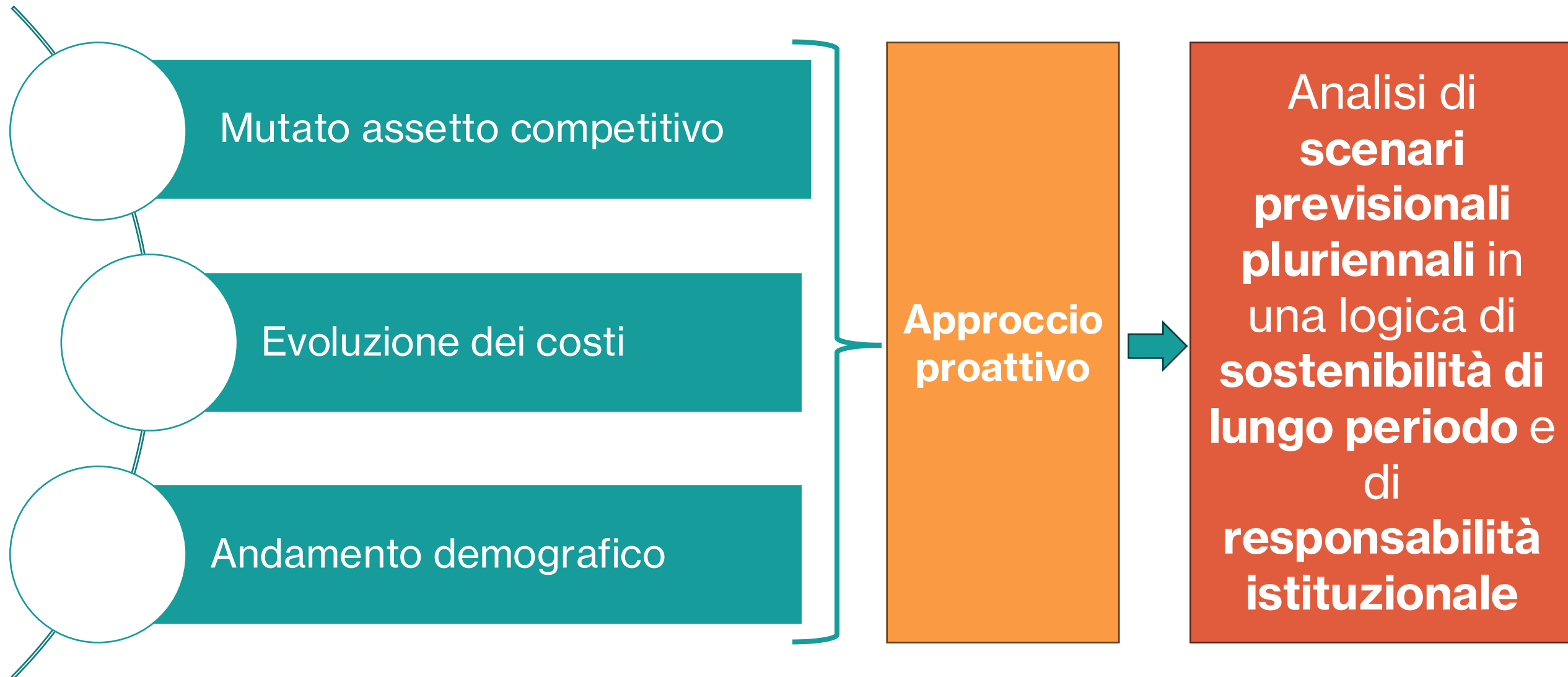
 la **quota di risorse non vincolate** in grado di sostenere spese ordinarie e investimenti strategici.

Suggerimenti

- Proseguire **il confronto** con gli altri **Atenei** ed il **dialogo** istituzionale con il **CODAU** e con il **Ministero** al fine di **promuovere** l'adozione di **misure correttive** che possano contribuire a **mitigare**, in modo **strutturale**, la problematica legata al **limite del fabbisogno** e a rendere il sistema maggiormente coerente con le effettive esigenze di spesa e di programmazione.



Conclusioni





Grazie per l'attenzione

Nucleo di Valutazione di Ateneo

Relazione 2025 sul Bilancio Unico di Ateneo

Presentazione alla Consulta dei Direttori di Dipartimento del 22/12/2025



SLIDES AGGIUNTIVE

INDICATORI DIPARTIMENTI UNIVERSITARI

I confronti, sincronici e diacronici, degli indicatori dei dipartimenti in valutazione vanno effettuati con i dipartimenti, a livello nazionale e di area geografica, appartenenti alla stessa "area prevalente". L'area (CUN) prevalente è calcolata partendo dai settori scientifico disciplinari del personale accademico afferente al dipartimento al 31 dicembre dell'anno dell'indicatore. In caso di più di un'area prevalente (aree CUN di pari peso), i benchmark saranno riferiti a tutte le aree in questione.

Indicatore I.O.O.A	Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento			
Riferimento	DM 1154/2021			
Punto di Attenzione	E.2 Valutazione dei risultati conseguiti dai Dipartimenti e dai Dottorati di Ricerca e delle azioni di miglioramento	Anni di riferimento	Dal A)	2020 UD/22
Numeratore	Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi al dipartimento al 31/12			
Fonte numeratore	Rilevazione ANVUR indicatori AVA.3			
Denominatore	Professori di I e II fascia a tempo indeterminato, ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori di tipo a) e b) del dipartimento al 31/12			
Fonte denominatore	LoginMIUR			
Note	Indicatore B_b PRO3 2021/23: proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi, calcolato a livello dipartimentale. A livello di ateneo, per gli atenei statali, il dato è ripreso dai Bilanci di Ateneo. In particolare, dal Conto economico sono riprese le voci "2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" e "3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" della classe "A) Proventi Operativi", sottoclasse "1. Proventi propri". La somma dei dipartimenti deve essere inferiore o uguale al valore di ateneo. Al denominatore sono considerati i Docenti al 31/12. Data la necessità di individuazione del dipartimento di appartenenza del docente, non viene utilizzata come fonte PROPER (per gli atenei statali) e Archivio docenti (per gli atenei non statali), come a livello di ateneo, ma LoginMIUR.			

Ambito di Valutazione E – QUALITÀ DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE

PdA	Punto di Attenzione	Indicatore	Riferimento	Qualitativo/ Quantitativo	Fonte dei dati
E.1	Definizione delle linee strategiche dei Dipartimenti	Presenza di una relazione di monitoraggio sul livello di definizione della pianificazione strategica dipartimentale.	AVA 3 - ANVUR	Qualitativo	Analisi documentale + visita in loco
E.2	Valutazione dei risultati conseguiti dai Dipartimenti e dai Dottorati di Ricerca e delle azioni di miglioramento	Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo.	DM 1154/2021	Quantitativo	Bilancio Ateneo + Proper
		Numero di spin off universitari e di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo.	DM 1154/2021	Quantitativo	Analisi documenti Ateneo SUA RD – TM (quando sarà ripopolata)
		Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo.	DM 1154/2021	Quantitativo	Analisi documenti Ateneo SUA RD – TM (quando sarà ripopolata)
E.3	Definizione e pubblicizzazione dei criteri di distribuzione delle risorse	Risorse disponibili sul fondo per la premialità rispetto al costo totale del personale universitario.	AVA 3 - ANVUR	Quantitativo	- Dati Ateneo - Proper

Il numero di Corsi di Studio, di Dottorato e Dipartimenti visitati varierà in relazione al numero di Corsi di Studio attivi nell'anno accademico precedente a quello in cui avviene la visita, secondo il seguente schema:

Numero di Corsi di Studio attivi	Numero di Corsi di Studio oggetto di visita	Numero di Corsi di Dottorato oggetto di visita	Numero Dipartimenti oggetto di visita
Meno di 4	Tutti	1	1
Da 4 a 39	4	2	2
Da 40 a 69	6	2	2
Da 70 a 99	9	3	3
Da 100 a 149	12	4	4
Oltre 149	15	5	5

Fondo di Finanziamento Ordinario

Trend composizione FFO Ud'A

